

## Communiqué de presse

### Résultats annuels 2023

- **Nouvelle année de croissance significative en Travaux et en Concessions, rentabilité en amélioration (chiffre d'affaires<sup>1</sup> + 7,4 % / résultat opérationnel courant + 8,6 % / résultat net part du Groupe + 13,1 %)**
- **Situation financière solide :**
  - Forte génération de cash-flow libre<sup>1</sup> à 2,3 Mds d'euros (+ 0,5 Md d'euros)
  - Endettement financier net<sup>1</sup> en baisse
- **Carnet de commandes<sup>1</sup> en hausse à 26,0 milliards d'euros (+ 40 %), grâce à la signature de deux contrats majeurs**
- **Investissements de croissance :**
  - Concessions : renforcement au capital de Getlink et du Viaduc de Millau
  - Eiffage Énergie Systèmes : acquisition structurante en Allemagne
- **Validation par la SBTi de l'alignement avec la trajectoire 1,5°C des objectifs à court terme**
- **Dividende<sup>2</sup> proposé de 4,10 euros par action, en hausse de 0,50 euro**
- **Perspectives :**
  - Hausse de l'activité en 2024, croissance organique moins soutenue qu'en 2023
  - Résultats 2024 à nouveau en progression dans les Travaux ; résultats 2024 des Concessions impactés par la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport, résultat net part du Groupe 2024 du même ordre qu'en 2023
  - Visibilité sans précédent dans les Travaux à moyen et long terme

---

<sup>1</sup> Voir glossaire

<sup>2</sup> Le dividende 2023 sera proposé à l'assemblée générale du 24 avril 2024

Chiffres clés	Variations réelles		
	2022	2023	2023 / 2022
<i>en millions d'euros</i>			
Chiffre d'affaires	20 319	21 832	+ 7,4 %
<i>dont Travaux</i>	16 977	18 183	+ 7,1 %
<i>dont Concessions</i>	3 342	3 649	+ 9,2 %
Résultat opérationnel courant	2 212	2 403	+ 8,6 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	10,9 %	11,0 %	
Résultat net part du Groupe	896	1 013	+ 13,1 %
Résultat net part du Groupe par action (en €)	9,46	10,65	+ 12,6 %
Dividende par action (en €)	3,60	4,10	+ 0,50
Cash-flow libre	1 743	2 271	+ 528 millions
Endettement financier net	10 166	9 916	- 250 millions
Trafic APRR et AREA (tous véhicules)			+ 2,5 %
Carnet de commandes des travaux (en Mds€)	18,5	26,0	+ 40 %

Le conseil d'administration d'Eiffage s'est réuni ce jour pour arrêter les comptes annuels 2023<sup>3</sup> qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 24 avril 2024.

## Activité

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à plus de 21,8 milliards d'euros sur l'année, en hausse de 7,4 % à structure réelle par rapport à 2022 et de 6,3 % à périmètre et change constants (pcc). L'activité est en augmentation de 4,3 % sur le 4<sup>e</sup> trimestre.

Dans les Travaux, le chiffre d'affaires est en hausse de 7,1 % (+ 5,8 % pcc) à près de 18,2 milliards d'euros, porté par l'activité des entités européennes du Groupe (+ 16,5 % de croissance en Europe hors de France).

Dans la branche Construction, l'activité est en baisse de 2,3 % à 4,26 milliards d'euros, dont - 4,5 % en France et + 5,0 % en Europe hors France. La chute du logement neuf en France est partiellement compensée par la rénovation résidentielle et tertiaire, la construction d'équipements publics et l'investissement industriel. Le chiffre d'affaires de l'immobilier est en retrait de 24,8 % à 0,82 milliard d'euros. 1 941 réservations de logements ont été enregistrées contre 2 481 en 2022.

Le carnet de commandes s'élève au 31 décembre 2023 à 5,1 milliards d'euros. Il est en hausse de 3 % sur un an. Il n'intègre que très partiellement l'activité pluriannuelle qui sera générée par le contrat Nové avec le ministère des Armées.

Dans la branche Infrastructures, le chiffre d'affaires croît de 9,5 % à 7,98 milliards d'euros. En France, il augmente légèrement de 0,3 %, avec de fortes disparités par métier (+ 3,4 % dans la Route, - 11,9 % dans le Génie Civil, du fait de la baisse attendue de la contribution des projets du Grand Paris Express, et + 41,8 % dans le Métal). La branche enregistre, par ailleurs, une hausse de 22,8 % à l'international, qui continue à bénéficier d'une forte activité sur la ligne à grande vitesse HS2 au Royaume-Uni et l'autoroute E18 en Norvège, de la bonne dynamique du marché des infrastructures de transport en Allemagne, ainsi que de l'essor de l'éolien offshore.

Le carnet de commandes s'élève à 14,4 milliards d'euros, en hausse de 6,2 milliards d'euros, porté par l'attribution du contrat des deux EPR2 de Penly et de la ligne 15 Est du Grand Paris Express, dont l'essentiel des travaux interviendra au-delà de 2025.

<sup>3</sup> Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après la finalisation des procédures requises pour les besoins du dépôt du document d'enregistrement universel

Dans la branche Énergie Systèmes, l'activité est en hausse de 11,6 % à 5,94 milliards d'euros, dont 3,6 % d'apport de la croissance externe. Le chiffre d'affaires augmente de 16,4 % en France (+ 11,7 % à pcc). L'activité est en hausse de 3,2 % à l'international. Onze acquisitions ont été conclues en 2023, dont certaines de taille plus significative qu'en 2022, traduisant une nouvelle accélération dans la croissance externe de la branche.

Le carnet de commandes s'élève à 6,5 milliards d'euros, en hausse de 21 % sur un an.

Le chiffre d'affaires des Concessions s'établit à 3,65 milliards d'euros, en croissance de 9,2 %.

Le chiffre d'affaires des réseaux APRR et AREA s'établit à 2,97 milliards d'euros (+ 5,7 %) pour un trafic en hausse de 2,5 %.

Le chiffre d'affaires des autres concessions autoroutières du Groupe est de 245 millions d'euros (+ 20,7 %). Il intègre pour la première fois en année pleine l'autoroute Aliaé (A79) (45 millions d'euros de chiffre d'affaires). En légère hausse sur le Viaduc de Millau (+ 0,3 %), le trafic est quasi stable sur Aliénor (A65) (- 0,1 %) et est en croissance sur l'autoroute de l'Avenir au Sénégal (+ 1,8 %).

Le chiffre d'affaires des concessions aéroportuaires est de 185 millions d'euros (+ 16,2 %), pour un trafic en hausse par rapport à 2022 (+ 10,9 % à Toulouse et + 5,2 % à Lille). Il reste toutefois en retrait par rapport à 2019 (- 18,1 % au global).

Les PPP et équivalents réalisent un chiffre d'affaires de 245 millions d'euros (+ 47,5 %) qui incorpore pour la première fois les contributions de Nové pour 43 millions d'euros et de Sun'R (énergies renouvelables) pour 21 millions d'euros.

## Résultats

Le résultat opérationnel courant s'établit à 2,4 milliards d'euros, en hausse de 8,6 % par rapport à 2022, ce qui représente une marge opérationnelle de 11,0 % contre 10,9 % en 2022.

La contribution des Travaux au résultat opérationnel courant est en augmentation de 13,9 % à 0,74 milliard d'euros, pour une marge opérationnelle portée à 4,0 % (3,8 % en 2022). Résiliente à 3,7 % chez Eiffage Construction (3,8 % en 2022), la marge opérationnelle progresse sensiblement dans la branche Infrastructures à 3,2 % (2,9 % en 2022) et chez Eiffage Énergie Systèmes à 5,4 % (5,1 % en 2022).

La contribution des Concessions au résultat opérationnel courant est en hausse de 7,2 % à 1,69 milliard d'euros, pour une marge opérationnelle de 46,3 % (47,2 % en 2022). Le démarrage de nouvelles concessions (Aliaé (A79), Nové) et l'intégration de Sun'R induisent une légère dilution de la marge opérationnelle. D'autre part, la mise en service de certains grands investissements chez APRR entraîne une hausse de la charge d'amortissement. La marge d'Ebitda d'APRR est de 74,2 % (74,0 % en 2022).

Le coût de l'endettement financier net est en hausse de 41 millions d'euros à 312 millions d'euros.

L'impôt sur les sociétés est de 544 millions d'euros (491 millions d'euros en 2022).

Le résultat net consolidé part du Groupe s'élève à 1 013 millions d'euros (896 millions d'euros en 2022) en croissance de 13,1 %. Il incorpore pour la première fois la quote-part de résultat mis en équivalence de Getlink pour 25 millions d'euros<sup>4</sup>.

Le résultat net par action est de 10,65 euros (9,46 euros en 2022).

<sup>4</sup> Quote-part de résultat (prorata temporis depuis le 27 avril 2023) basée sur le consensus de résultat net Getlink 2023 de 296 millions d'euros (source Bloomberg au 6 février 2024) et après amortissement de survaleur de 13 millions d'euros en année pleine

## **Situation financière**

Le cash-flow libre s'établit à près de 2,3 milliards d'euros, en hausse de 0,5 milliard d'euros par rapport à 2022. Outre l'augmentation de l'EBITDA (+ 10 %), il a bénéficié, pour la 4<sup>e</sup> année consécutive, d'une diminution significative du besoin en fonds de roulement de près 0,4 milliard d'euros (- 1,1 milliard d'euros au total des quatre années).

En 2023, Eiffage s'est renforcé dans les Concessions au capital de Getlink et du Viaduc de Millau. En Travaux, Eiffage Énergie Systèmes a réalisé 11 acquisitions. L'investissement total, financé sur trésorerie propre, représente près de 0,8 milliard d'euros dont 0,54 milliard d'euros décaissés sur 2023 et 0,24 milliard en janvier 2024, après obtention des autorisations nécessaires.

Eiffage a augmenté son auto-détention de 0,7 % sur un an pour la porter à 4,1 % de son capital.

La dette financière nette - hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps - s'élève à 9,9 milliards d'euros au 31 décembre 2023. Elle inclut pour la première fois la dette financière nette sans recours de l'A41 (consolidée globalement à compter du 31 décembre 2023) pour 0,6 milliard d'euros. Sur un an, l'endettement net est en baisse de 0,25 milliard d'euros (baisse de 0,9 milliard d'euros avant consolidation globale de l'A41).

La holding et les branches Travaux affichent une trésorerie nette positive de près de 1 milliard d'euros fin 2023, en amélioration de 0,4 milliard d'euros sur an.

## **Financements**

Le Groupe dispose d'une structure financière solide tant au niveau d'Eiffage S.A. (et de ses filiales Travaux), bénéficiant d'une notation court terme de F2, que de ses entités concessionnaires dont la plus importante est APRR, notée A stable par Fitch et A- stable par S&P.

Eiffage S.A. et ses filiales Travaux disposaient au 31 décembre 2023 d'une liquidité de 4,9 milliards d'euros composée de 2,9 milliards d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 2 milliards d'euros sans covenant financier. Cette facilité est à échéance 2026 pour la quasi-totalité de ce montant. La liquidité d'Eiffage S.A. est en hausse de 0,2 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2022.

APRR disposait, pour elle-même, d'une liquidité de 3,4 milliards d'euros au 31 décembre 2023, composée de 1,4 milliard d'euros de disponibilités et d'une ligne de crédit bancaire non tirée de 2 milliards d'euros. Cette facilité est à échéance 2027 pour la quasi-totalité de ce montant. La liquidité d'APRR est en baisse de 0,1 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2022.

APRR a réalisé le 11 mai 2023 une émission obligataire de 0,7 milliard d'euros à échéance janvier 2030 pour un coupon de 3,125 %.

## **Investissements de croissance**

Dans les Concessions, le Groupe s'est renforcé au capital de Getlink dont il détient désormais 20,55 % et a procédé au rachat de 49 % du capital du Viaduc de Millau dont il est le seul actionnaire.

Eiffage Énergie Systèmes a renforcé son maillage européen, principalement en Allemagne et aux Pays-Bas. Ces acquisitions représentent au total près de 500 millions d'euros d'activité en année pleine. Certaines d'entre elles ont été finalisées début 2024.

## Contrats significatifs

Fin 2023, Eiffage a remporté trois contrats majeurs, au travers de sa filiale Eiffage Génie Civil :

- Les travaux de génie civil des deux premiers réacteurs de type EPR2 de Penly, pour un montant supérieur à 4 milliards d'euros.
- Le contrat pour la conception-réalisation d'un tronçon de la ligne 15 Est du Grand Paris Express, pour un montant global de 2,54 milliards d'euros.
- Les travaux de génie civil et de pose de voies de 230 kilomètres de la section lettone du projet ferroviaire Rail Baltica. Le contrat est estimé à 3,8 milliards d'euros (dont 50 % pour le Groupe) et fera l'objet de plusieurs marchés à bons de commande pluriannuels. Il n'est pas intégré dans le carnet de commandes au 31 décembre 2023.

## Engagements dans la transition écologique

- Carbone climat : la SBTi a validé les objectifs à court terme d'Eiffage et ainsi le respect de la trajectoire 1,5°C. Ces objectifs de réduction à l'horizon 2030 des émissions de gaz à effet de serre sont de 46 % sur les scopes 1 et 2 et de 30 % sur les scopes 3 amont et aval direct par rapport à 2019.
- Eiffage a initié une place de marché dédiée aux produits de construction possédant des données environnementales vérifiées. Elle permet aux acheteurs de choisir leurs produits en fonction de leur coût et empreinte carbone et aux vendeurs de mettre en évidence leurs produits dont l'empreinte environnementale est calculée et vérifiée.
- Innovation : les deux fonds internes de soutien à l'innovation ont continué de soutenir le plan de transition du Groupe, lui permettant de se différencier dans les appels d'offres.

Le Groupe publie pour la 2<sup>e</sup> fois la part de son chiffre d'affaires aligné avec l'objectif d'atténuation du changement climatique selon la taxonomie verte européenne qui est sur 2023 de 21,9 % (16,7 % en 2022) pour une éligibilité de 58,8 % intégrant les 6 objectifs de la taxonomie (atténuation du changement climatique, adaptation au changement climatique, protection de la ressource en eau, transition vers une économie circulaire, contrôle de la pollution, protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes), comparée à 45,8 % en 2022 sur le seul objectif d'atténuation du changement climatique.

## Perspectives 2024

Le carnet de commandes des Travaux atteint 26,0 milliards d'euros, en augmentation de 7,5 milliards d'euros sur un an (+ 40 %). L'essentiel de cette croissance porte sur des travaux à réaliser au-delà de 2025, grâce à la signature de contrats majeurs qui confèrent au Groupe une visibilité sans précédent à moyen et long terme. La part du carnet à réaliser à court terme reste en augmentation (+ 3 %) et n'inclut pas les travaux à réaliser dans le cadre de contrats significatifs pluriannuels phasés, notamment Nové.

Le Groupe anticipe ainsi pour 2024 :

- Dans les Travaux, une nouvelle augmentation de son activité, moins soutenue dans sa dynamique organique qu'en 2023, dans une démarche toujours sélective de prise d'affaires.
- Dans les Concessions, un chiffre d'affaires également en hausse grâce à la robustesse du trafic autoroutier, à une nouvelle augmentation du trafic aéroportuaire et à la consolidation d'Adelac (A41) par intégration globale.

Dans ce contexte, le Groupe prévoit un résultat opérationnel courant en hausse dans les Travaux, porté notamment par une nouvelle progression de la marge opérationnelle d'Eiffage Énergie Systèmes. Dans les Concessions, la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport longue distance viendra impacter significativement les résultats.

Au global, le résultat net part du Groupe pourrait être du même ordre qu'en 2023.

## Évènements post clôture

- Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport longue distance est entrée en vigueur. D'un montant de 4,6 % du chiffre d'affaires avec une franchise de 120 millions d'euros par entité elle concernera en 2024 les sociétés APRR et AREA puis ultérieurement l'aéroport de Toulouse. L'incidence de cette taxe sur les comptes 2023 aurait été d'environ 121 millions d'euros du résultat opérationnel courant consolidé du Groupe. L'impact sur le résultat net consolidé part du Groupe est à apprécier après intérêts minoritaires, sur la quote-part de 52 % revenant à Eiffage. Eiffage entend mettre en œuvre toutes les voies de recours afin de faire valoir ses droits, notamment quant au respect du contrat.
- Les 10, 18 et 31 janvier 2024, Eiffage a annoncé trois nouveaux contrats de sa filiale Eiffage Construction :
  - deux lots du projet de reconversion de l'ancien hôpital Saint-Vincent-de-Paul à Paris,
  - la construction de « Hélios 2 », extension du Campus Thales - Hélios à Vélizy-Meudon, et
  - la rénovation du projet « Cristallis » à Paris.
- Le 5 février 2024, Eiffage, en groupement avec APRR, a été désigné pour des négociations exclusives pour la liaison autoroutière en concession entre Machilly et Thonon-les-Bains (Haute-Savoie) dénommée A412. Le projet consiste à concevoir, construire et exploiter une infrastructure autoroutière à 2x2 voies d'environ 16 km via une concession d'une durée de 55 ans.

## Assemblée générale – Dividende et composition du conseil d'administration

Le résultat net d'Eiffage SA s'élève à 726 millions d'euros.

L'assemblée générale mixte se tiendra à 10h00 le 24 avril 2024 salle Wagram au 39-41 avenue de Wagram, 75017 Paris. Il sera proposé à l'assemblée générale du 24 avril 2024 de distribuer un dividende de 4,10 euros par action (3,60 euros par action en 2023). Il sera mis en paiement le 22 mai 2024 (détachement du coupon le 20 mai 2024) et s'appliquera aux 98 millions d'actions existantes au 28 février 2024 et à celles qui seront créées à la suite de l'augmentation de capital réservée aux salariés, décidée par le conseil d'administration de ce jour.

Il sera proposé à l'assemblée générale du 24 avril 2024 de nommer Madame Méka Brunel en qualité d'administrateur indépendant. Les mandats d'administrateurs de Messieurs Jean-François Roverato et Jean Guénard qui arrivent à échéance ne seront pas renouvelés. A l'issue de l'assemblée, le conseil d'administration procédera aux nominations de Madame Méka Brunel au comité d'audit et de Monsieur Jean-François Roverato en qualité de censeur afin que les administrateurs puissent continuer à bénéficier de son expérience et de sa connaissance du Groupe.

Madame Marie Lemarié qui a démissionné le 28 février 2024 de son mandat d'administrateur et de membre du comité d'audit suite notamment à sa nomination en qualité d'administrateur et de membre du comité d'audit de Getlink SE, dont le Groupe détient 20,55 % du capital, a été nommée ce jour censeur afin que le conseil puisse continuer à bénéficier de son expertise et de ses compétences, notamment internationales.

A la suite de l'assemblée générale et de ces évolutions, le conseil d'administration d'Eiffage SA sera composé de 9 membres, dont 83,3 % indépendants et de deux censeurs. Il comportera quatre femmes et deux hommes, en conformité avec les recommandations du code Afep-Medef.

## Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations Afep-Medef, les informations relatives à la rémunération du président-directeur général d'Eiffage (say on pay ex post et ex ante) seront publiées sur le site [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com).

Une présentation plus détaillée des comptes de l'année 2023, en français et en anglais, ainsi que les comptes détaillés du Groupe et d'APRR sont disponibles sur le site de la société [www.eiffage.com](http://www.eiffage.com).

La présentation des comptes et conférence analystes aura lieu le 28 février 2024 à 17h40 et sera accessible en direct et en différé sur le site internet de la société ainsi que sur les liens suivants :

en français : <https://edge.media-server.com/mmc/p/jk3d7u2p>

en anglais : <https://edge.media-server.com/mmc/p/jk3d7u2p/lan/en>

**Contact investisseurs**

Xavier Ombredanne

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 56

[xavier.ombredanne@eiffage.com](mailto:xavier.ombredanne@eiffage.com)

**Contact presse**

Sophie Mairé

Tél. : + 33 (0)1 71 59 10 62

[sophie.maire@eiffage.com](mailto:sophie.maire@eiffage.com)

## ANNEXES

### Annexe 1 : Chiffre d'affaires par branche

<i>en millions d'euros</i>	Au 31/12		Variations	
	2022	2023	2023/2022	
			Réelle	Pcc*
Construction	4 362	4 262	- 2,3 %	- 2,5 %
Infrastructures	7 291	7 980	+ 9,5 %	+ 9,2 %
Énergie Systèmes	5 324	5 941	+ 11,6 %	+ 8,0 %
Sous-Total Travaux	16 977	18 183	+ 7,1 %	+ 5,8 %
Concessions (hors Ifric 12)	3 342	3 649	+ 9,2 %	+ 8,6 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>20 319</b>	<b>21 832</b>	<b>+ 7,4 %</b>	<b>+ 6,3 %</b>
Dont :				
France	14 316	15 038	+ 5,0 %	+ 3,5 %
International	6 003	6 794	+ 13,2 %	+ 12,9 %
<i>Europe hors France</i>	5 238	6 099	+ 16,4 %	+ 16,1 %
<i>Hors Europe</i>	765	695	- 9,2 %	- 8,8 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	288	232	n.s.	

### Chiffre d'affaires par branche du 4<sup>e</sup> trimestre

<i>en millions d'euros</i>	4e trimestre		Variations	
	2022	2023	2023 / 2022	
			Réelle	Pcc*
Construction	1 230	1 121	- 8,9 %	- 9,1 %
Infrastructures	2 076	2 236	+ 7,7 %	+ 7,4 %
Énergie Systèmes	1 589	1 720	+ 8,2 %	+ 6,5 %
Sous-Total Travaux	4 895	5 077	+ 3,7 %	+ 3,0 %
Concessions (hors Ifric 12)	797	862	+ 8,2 %	+ 7,9 %
<b>Total Groupe (hors Ifric 12)</b>	<b>5 692</b>	<b>5 939</b>	<b>+ 4,3 %</b>	<b>+ 3,7 %</b>
Dont :				
France	3 864	3 958	+ 2,4 %	+ 1,6 %
International	1 828	1 981	+ 8,4 %	+ 8,0 %
<i>Europe hors France</i>	1 592	1 738	+ 9,2 %	+ 8,8 %
<i>Hors Europe</i>	236	243	+ 3,0 %	+ 2,5 %
Chiffre d'affaires Construction (Ifric 12)*	96	91	n.s.	

(\*) : voir glossaire



## Annexe 2 : Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle par branche

	2022		2023		Δ 23/22 %
	millions d'euros	% CA	millions d'euros	% CA	
Construction	167	3,8 %	157	3,7 %	- 6,0 %
Infrastructures	209	2,9 %	257	3,2 %	+ 23,0 %
Énergie Systèmes	270	5,1 %	322	5,4 %	+ 19,3 %
<b>Travaux</b>	<b>646</b>	<b>3,8 %</b>	<b>736</b>	<b>4,0 %</b>	<b>+ 13,9 %</b>
Concessions	1 577	47,2 %	1 690	46,3 %	+ 7,2 %
Holding	(11)		(23) <sup>(1)</sup>		/
<b>Total Groupe</b>	<b>2 212</b>	<b>10,9 %</b>	<b>2 403</b>	<b>11,0 %</b>	<b>+ 8,6 %</b>

(1) Comprenant la charge - non cash - comptabilisée au titre du plan annuel d'épargne Groupe selon un nouveau mode de calcul

## Annexe 3 : États financiers consolidés

### Compte de résultat

en millions d'euros	2022	2023
<b>Produit des activités opérationnelles<sup>(1)</sup></b>	<b>20 867</b>	<b>22 369</b>
Autres produits de l'activité	17	20
Achats consommés	(3 540)	(3 959)
Charges de personnel	(4 317)	(4 673)
Charges externes	(9 037)	(9 456)
Impôts et taxes	(491)	(489)
Dotations aux amortissements	(1 272)	(1 412)
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	(67)	(76)
Variation des stocks de produits en-cours et finis	(59)	12
Autres produits et charges d'exploitation	111	67
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 212</b>	<b>2 403</b>
Autres produits et charges opérationnels	(52)	(51) <sup>(2)</sup>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 160</b>	<b>2 352</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	27	100
Coût de l'endettement financier brut	(298)	(412)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(271)</b>	<b>(312)</b>
Autres produits et charges financiers	(53)	(2) <sup>(3)</sup>
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	10	38 <sup>(4)</sup>
Impôt sur le résultat	(491)	(544)
<b>Résultat net</b>	<b>1 355</b>	<b>1 532</b>
<b>Part du Groupe</b>	<b>896</b>	<b>1 013</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	459	519

(1) Y compris Ifric 12 pour 288 M€ en 2022 et 232 M€ en 2023

(2) Inclut deux items non cash, non récurrents et avant minoritaires un profit de réévaluation d'Adelac (A41) de 74 M€ et une charge d'actualisation du calcul de la provision Ifric 12 de 47 M€

(3) Inclut un profit non cash et non récurrent de 33 M€ résultant de l'entrée de Getlink dans le périmètre consolidé et (4) une quote-part de résultat de Getlink de 25 M€

## Bilan

en millions d'euros	31/12/2022	31/12/2023
Immobilisations corporelles	1 928	2 099
Droits d'utilisation des actifs loués	1 049	1 149
Immeubles de placement	81	75
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	11 481	11 738
Goodwill	3 702	3 832
Autres immobilisations incorporelles	233	265
Participations dans les sociétés mises en équivalence	296	2 046
Actifs financiers sur accords de concessions de services non courants	1 314	1 245
Autres actifs financiers	1 872	425
Impôts différés	180	220
Autres actifs non courants	0	2
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>22 136</b>	<b>23 096</b>
Stocks	1 010	969
Clients et autres débiteurs	6 114	6 546
Impôts courants	28	30
Actifs financiers sur accords de concessions de services courants	67	70
Autres actifs courants	2 085	2 170
Autres actifs financiers	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 756	4 944
Actifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>14 060</b>	<b>14 729</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>36 196</b>	<b>37 825</b>

en millions d'euros	31/12/2022	31/12/2023
Capital	392	392
Réserves consolidées	4 744	5 029
Cumul des autres éléments du résultat global	144	21
Résultat de l'exercice	896	1 013
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>6 176</b>	<b>6 455</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1 248	1 486
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>7 424</b>	<b>7 941</b>
Emprunts	11 843	12 554
Dettes de location	716	783
Impôts différés	845	786
Provisions non courantes	720	799
Autres passifs non courants	177	299
<b>Total passif non courant</b>	<b>14 301</b>	<b>15 221</b>
Fournisseurs et autres créanciers	4 817	5 051
Emprunts et dettes financières diverses	2 353	1 524
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	733	797
Partie à moins d'un an des dettes de location	291	325
Dette d'impôt sur le résultat	243	292
Provisions courantes	805	845
Autres passifs courants	5 229	5 829
Passifs détenus en vue de la vente	-	-
<b>Total passif courant</b>	<b>14 471</b>	<b>14 663</b>
<b>Total des capitaux propres et passif</b>	<b>36 196</b>	<b>37 825</b>

## Flux de trésorerie

en millions d'euros	2022	2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	4 724	4 621
Incidence des variations de cours des devises	(2)	9
<b>Trésorerie d'ouverture corrigée</b>	<b>4 722</b>	<b>4 630</b>
Résultat net	1 355	1 532
Résultat des sociétés mises en équivalence	(10)	(38)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	6	45
Dotation aux amortissements	1 270	1 412
Dotation nette aux provisions	44	88
Autres résultats sans effets sur la trésorerie	94	(2)
Résultat sur cessions	(17)	(34)
<b>Autofinancement</b>	<b>2 742</b>	<b>3 003</b>
Charge nette d'intérêts	227	261
Intérêts versés	(234)	(259)
Charge d'impôt sur le résultat	491	544
Impôt sur le résultat payé	(499)	(584)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité</b>	<b>223</b>	<b>359</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>2 950</b>	<b>3 324</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(494)	(514)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles du domaine concédé	(527)	(354)
Acquisitions d'immobilisations financières	(17)	(4)
Cessions et diminutions d'immobilisations	151	154
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(887)</b>	<b>(718)</b>
Acquisitions de titres de participation	(1 469)	(309)
Cessions de titres de participations et d'actifs correspondants à des cessions d'activité	4	4
Trésorerie des entités acquises/cédées	38	56
<b>Investissements financiers nets</b>	<b>(1 427)</b>	<b>(249)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>	<b>(2 314)</b>	<b>(967)</b>
Dividendes versés aux actionnaires*	(752)	(805)
Augmentation de capital	186	213
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires	(22)	(250)
Rachats et reventes d'actions propres	(335)	(334)
Remboursement des dettes de location	(320)	(335)
Remboursement d'emprunts	(852)	(1 684)
Émission d'emprunts	1 358	1 043
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(737)	(2 152)
Variation des autres actifs financiers	-	-
Variation de trésorerie	(101)	205
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>4 621</b>	<b>4 835</b>

\* dont dividendes versés par Eiffage SA en 2023 : 351M€ (296M€ en 2022).

#### Annexe 4 : Carnet de commandes par branche

<i>en milliards d'euros</i>	<b>Au 31/12/2022</b>	<b>Au 31/12/2023</b>	<b>Δ 23/22</b>	<b>Δ 3 mois</b>
Construction	4,9	5,1	3 %	6 %
Infrastructures	8,2	14,4	75 %	62 %
Énergie Systèmes	5,3	6,5	21 %	9 %
<b>Total Travaux</b>	<b>18,5</b>	<b>26,0</b>	<b>40 %</b>	<b>32 %</b>
Dont part à réaliser en				
N+1	11,6	11,9	3 %	
N+2	5,0	5,1	3 %	
N+3 et ultérieurement	1,9	9,0	x 4,7	

<i>en milliards d'euros</i>	<b>Au 31/12/2023</b>
Immobilier	0,6
Concessions	0,9

#### Annexe 5 : Liquidité et endettement financier net\*

<b>Liquidité holding &amp; Travaux</b>	<b>Liquidité des Concessions</b>
2,9 milliards d'euros de disponibilités + 2,0 milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée = 4,9 milliards d'euros de liquidité	<b>APRR</b> 1,4 milliard d'euros de disponibilités + 2,0 milliards d'euros de ligne de crédit non utilisée = 3,4 milliards d'euros de liquidité
<b>Endettement financier net* holding &amp; Travaux</b>	<b>Endettement financier net* des Concessions</b>
- 2,9 milliards d'euros d'endettement financier (disponibilités) + 1,9 milliard d'euros d'endettement financier* = - 1 milliard d'euros d'endettement financier net*	- 1,4 milliard d'euros d'endettement financier (disponibilités APRR) + 9,1 milliards d'euros d'endettement financier* APRR et Eiffarie + 3,2 milliards d'euros d'endettement financier net* des autres concessions et PPP = 10,9 milliards d'euros d'endettement financier net*
9,9 milliards d'euros d'endettement financier net*	

\*Hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps

## Annexe 6 : Tableaux de rapprochement aux agrégats IFRS

Rapprochement entre les agrégats du tableau des flux de trésorerie et le cash-flow libre

en millions d'euros	2022	2023
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	2 950	3 324
Investissements opérationnels nets	- 887	- 718
Remboursement des dettes de location	- 320	- 335
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 743</b>	<b>2 271</b>

Rapprochement entre les postes du bilan et la dette financière nette

en millions d'euros	2022	2023
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4 756	4 944
Emprunts non courants	- 11 843	- 12 554
Emprunts et dettes financières diverses courants	- 2 353	- 1 524
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	- 733	- 797
Retraitement instruments financiers dérivés	7	15
<b>Dette financière nette hors dette IFRS 16 et juste valeur des swaps</b>	<b>- 10 166</b>	<b>- 9 916</b>

## Annexe 7 : Détails de la taxonomie verte européenne

	2022		2023	
	Éligibilité	Alignement	Éligibilité	Alignement
Chiffre d'affaires	45,8 %	16,7 %	58,8 %	21,9 %

## Annexe 8 : Glossaire

Chiffre d'affaires « Construction » des concessions (Ifric 12)	Le chiffre d'affaires « Construction » des concessions correspond aux coûts relatifs à la prestation de construction ou d'amélioration de l'infrastructure engagée par la société concessionnaire en application des dispositions de l'interprétation Ifric 12 « Accords de concession de services », après élimination des opérations intragroupes.
Carnet de commandes des travaux	Part non exécutée des contrats signés.
Endettement financier net	Dette financière nette excluant la dette issue de la norme IFRS 16 appliquée depuis le 1 <sup>er</sup> janvier 2019 et la juste valeur des instruments dérivés.
Cash-flow libre	Le cash-flow libre se calcule de la façon suivante : Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle - investissements opérationnels nets - remboursements des dettes de location - remboursements des créances des contrats de PPP
Marge opérationnelle	Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires.
Pcc ou périmètre et change constants	Périmètre constant se calcule en neutralisant : la contribution de 2023 des sociétés entrées en périmètre en 2023 ; la contribution de 2023 des sociétés entrées en périmètre en 2022, pour la période équivalente à celle de 2022 précédant leur date d'entrée ; la contribution sur 2022 des sociétés sorties du périmètre en 2023, pour la période équivalente à celle de 2023 suivant leur date de sortie ; la contribution sur 2022 des sociétés sorties du périmètre en 2022. Change constant : taux de change de 2022 appliqués aux chiffres d'affaires en devises de 2023.
Liquidité du Groupe	La liquidité du Groupe se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par Eiffage S.A. et ses filiales Travaux + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) de Eiffage S.A
Liquidité d'APRR	La liquidité d'APRR se calcule de la façon suivante : disponibilités gérées par APRR et ses filiales + ligne(s) bancaire(s) non utilisée(s) d'APRR

## Annexe 9 : Calendrier des publications 2024

	<b>Eiffage</b>	<b>APRR</b>
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 4 <sup>e</sup> trimestre 2023	28.02.2024	29.01.2024
Résultats annuels 2023 et réunion des analystes financiers	28.02.2024	28.02.2024
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 1 <sup>er</sup> trimestre 2024	14.05.2024	23.04.2024
Assemblée générale	24.04.2024	/
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 2 <sup>e</sup> trimestre 2024	/	22.07.2024
Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2024 et réunion des analystes financiers	28.08.2024	28.08.2024
Information trimestrielle et chiffre d'affaires du 3 <sup>e</sup> trimestre 2024	13.11.2024	17.10.2024

Les périodes négatives commencent 15 jours avant les publications trimestrielles et 30 jours avant les publications annuelles et semi annuelles.